

**2021年3月期**  
**決算報告**  
**(連結ベース)**

**2021年5月19日**

**芝浦機械株式会社**

# 2021年3月期 決算概要 (連結ベース)

- 1) 決算のポイント
- 2) 対業績予想
- 3) 対前年度

## ■ 受注

- ・前半はコロナ禍による営業活動の自粛や商談の延期により対前年度比大きく減少
- ・中国はいち早く回復、また年度後半にかけ北米、インドで受注が回復

## ■ 売上

- ・コロナ禍による世界経済の減速により対前年度比大きく減少  
(コロナインパクト：約△100億円)
- ・中国、北米中心に年度後半で売上が回復

## ■ 営業利益・経常利益

- ・売上規模減少、操業悪化により対前年度比大きく減少
- ・北米、インドの回復に加え、活動経費減少、その他固定費削減等で利益を確保

## ■ 当期純利益

- ・前年度はニューフレア株式売却益を計上したため、対前年度比大きく減少
- ・繰延税金資産の一部取崩を行ったことにより損失計上

上記により、前年度比では減収減益となったが営業利益・経常利益を確保

# 対業績予想 業績サマリー

Shibaura Machine

(単位：億円)

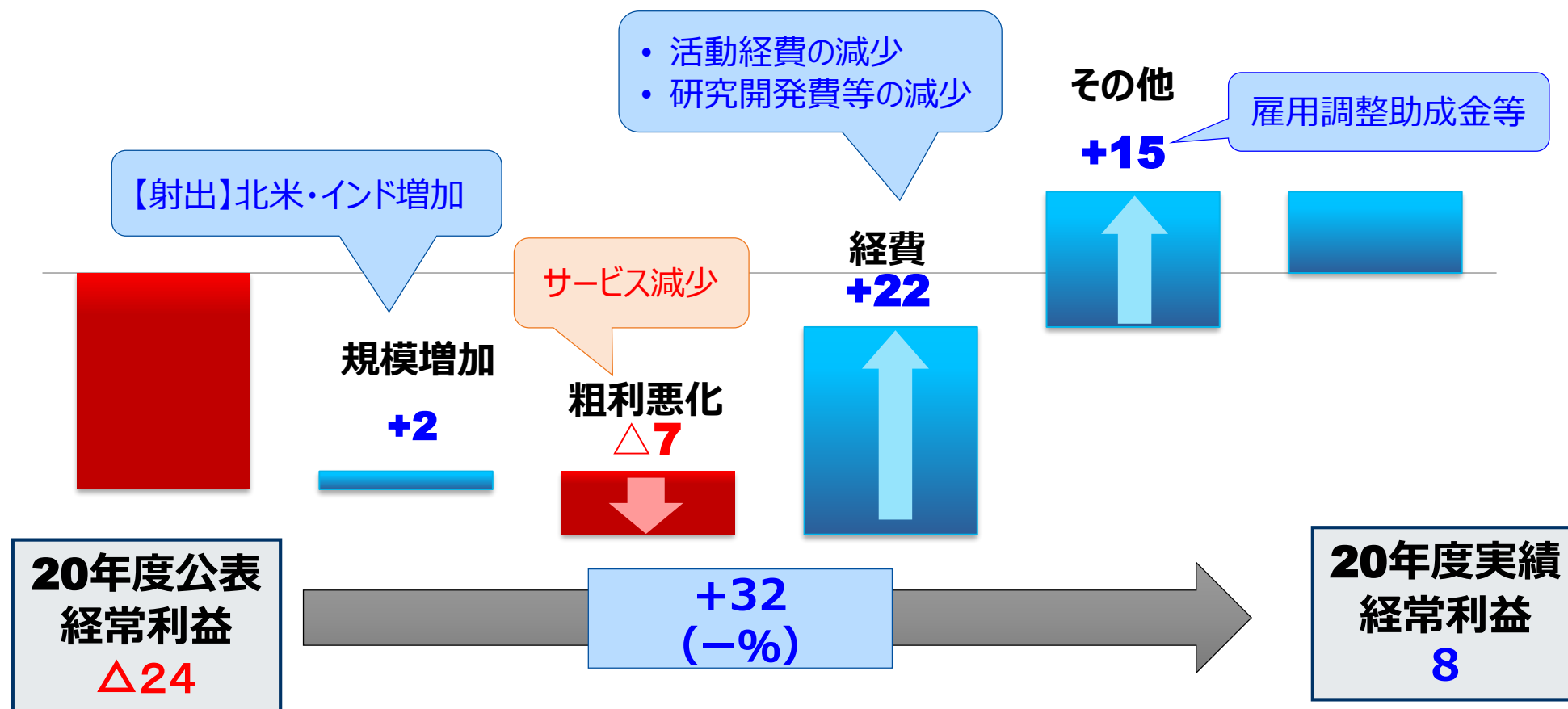
	2020年度 実績	2020年度 公表予想 (2020/5/27公表値)	増 減
売 上 高	926	920	+6
営 業 利 益	3 0.4%	△ 14 △ 1.5%	+17 1.9%
経 常 利 益	8 0.9%	△ 24 △ 2.6%	+32 3.5%
親会社株主に帰属 する当期純利益	△ 28 △ 3.1%	△ 26 △ 2.8%	△ 2 △ 0.3%
受 注 高	886	835	+51
為替レート (USD)	111 円	105	

- 年度後半の北米、インド市場回復、活動経費減少、その他固定費削減等で営業利益・経常利益好転
- 繰延税金資産の一部取崩、減損等で当期純損失となったが、経営改革プランの数値目標に変更なし

# 対業績予想 経常利益分析

Shibaura Machine

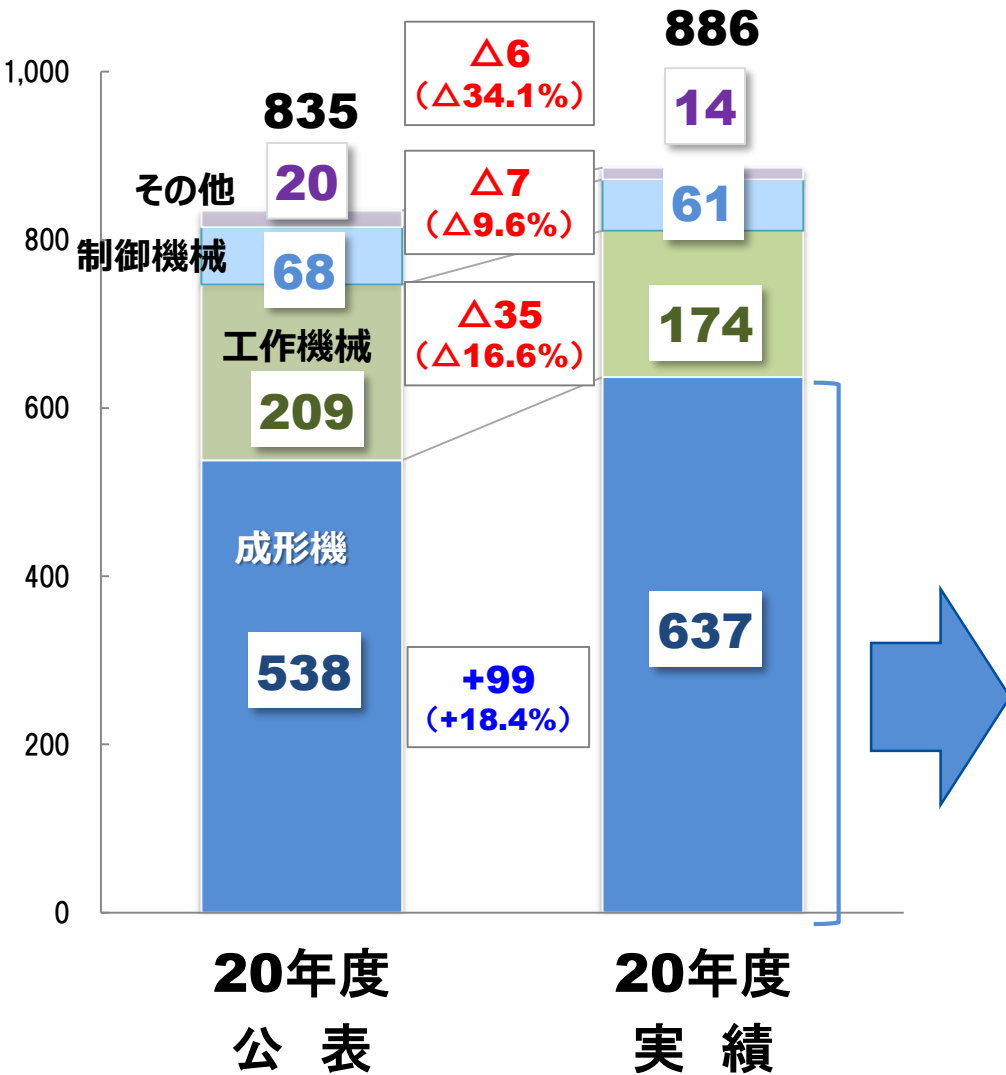
(単位：億円)



# 対業績予想 受注高 (セグメント)

**+51 (+6.1%)**

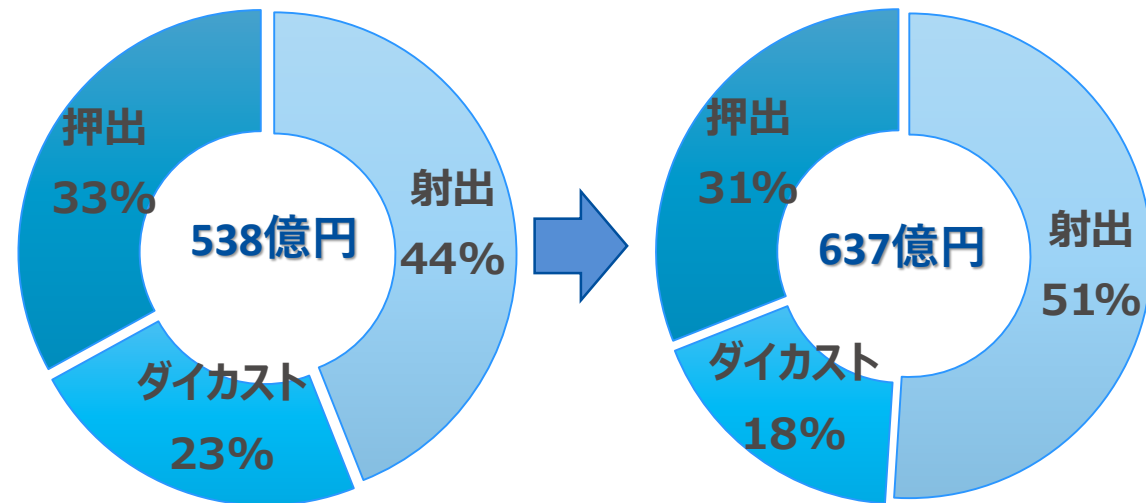
(単位：億円)



## 成形機構成比

20年度公表

20年度実績



# 業績サマリー（対前年度）

Shibaura Machine

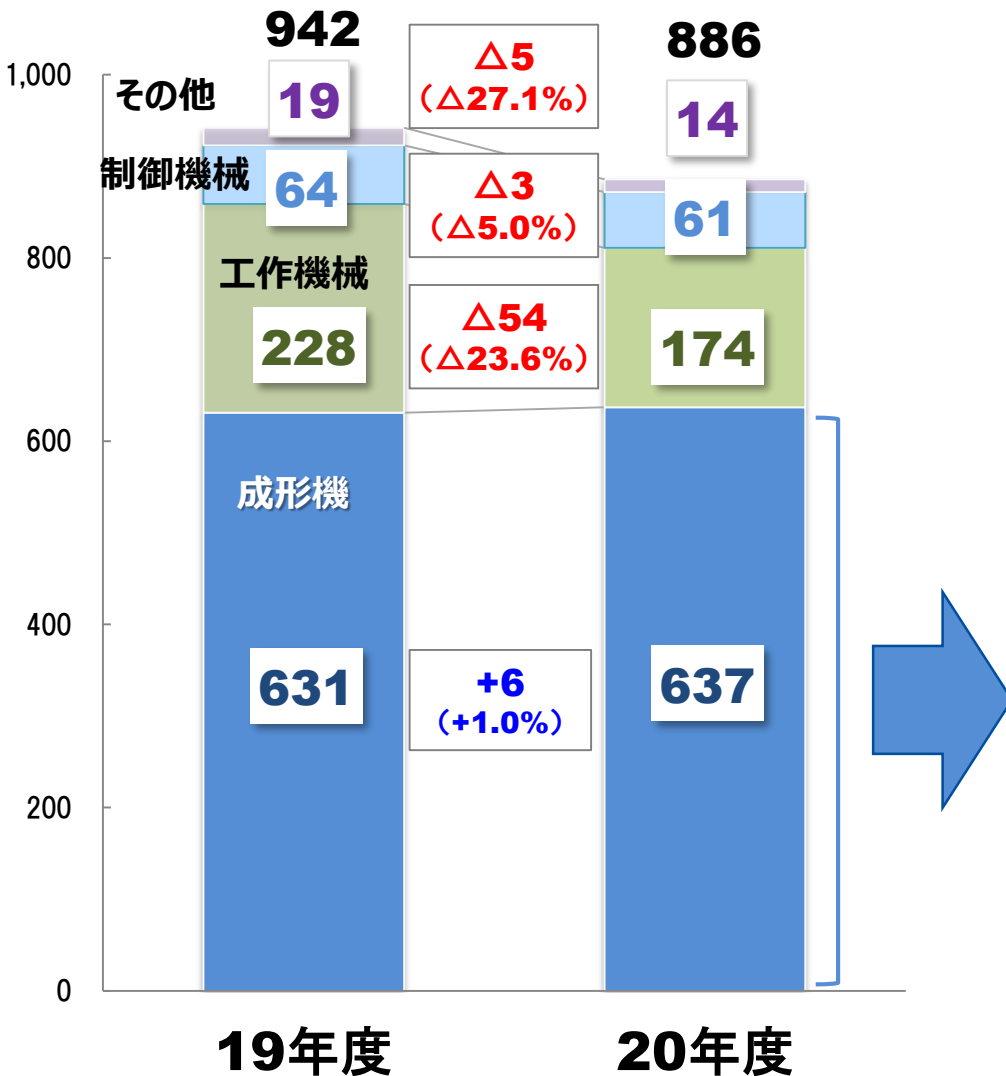
(単位：億円)

	2020年度	2019年度	増減
売上高	926	1,167	△ 241
営業利益	3 0.4%	35 3.0%	△ 32 △ 2.6%
経常利益	8 0.9%	38 3.3%	△ 30 △ 2.4%
親会社株主に帰属 する当期純利益	△ 28 △ 3.1%	73 6.3%	△ 101 △ 9.4%
受注高	886	942	△ 56
為替レート (USD)	111 円	109	

# 受注高 (セグメント)

**△56 (△5.9%)**

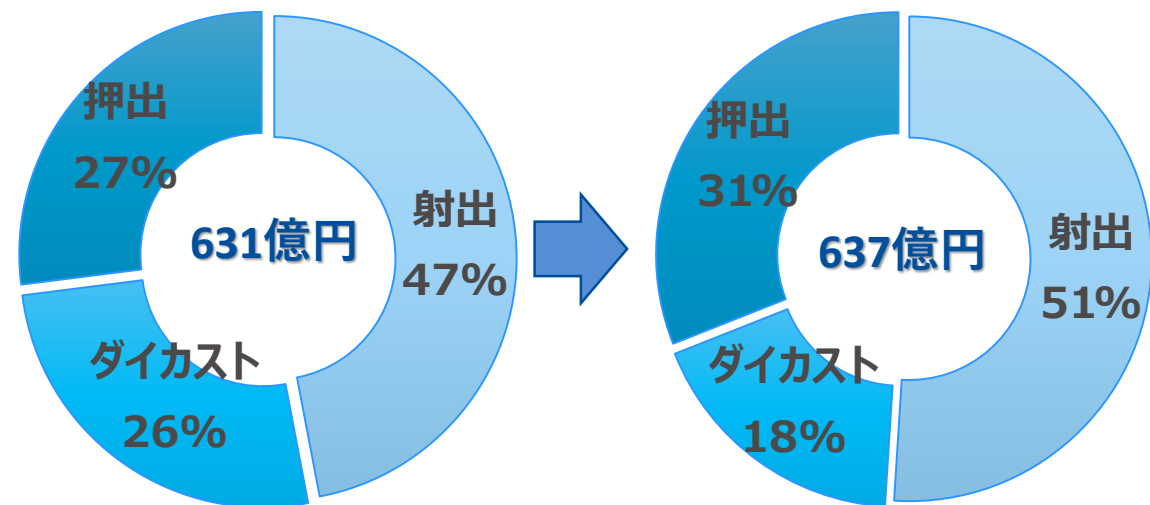
(単位：億円)



## 成形機構成比

19年度

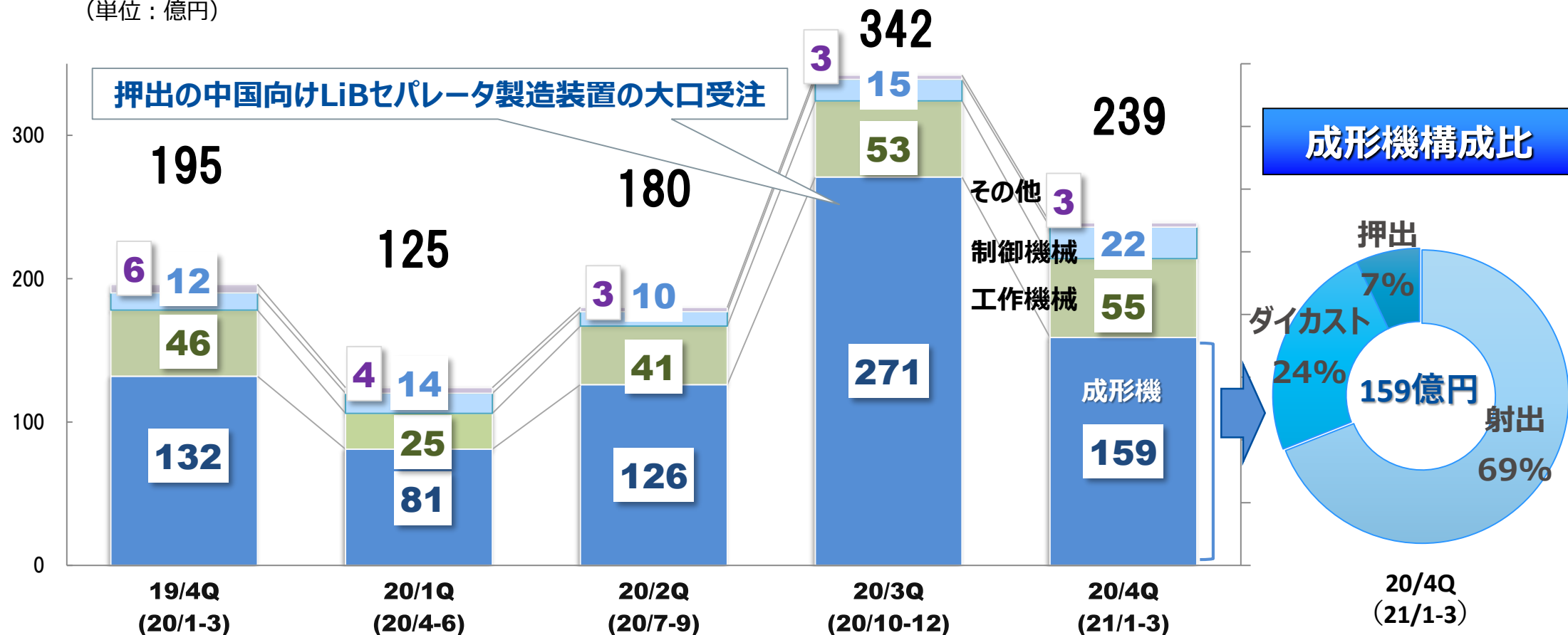
20年度





# 受注高推移 (セグメント)

(単位：億円)

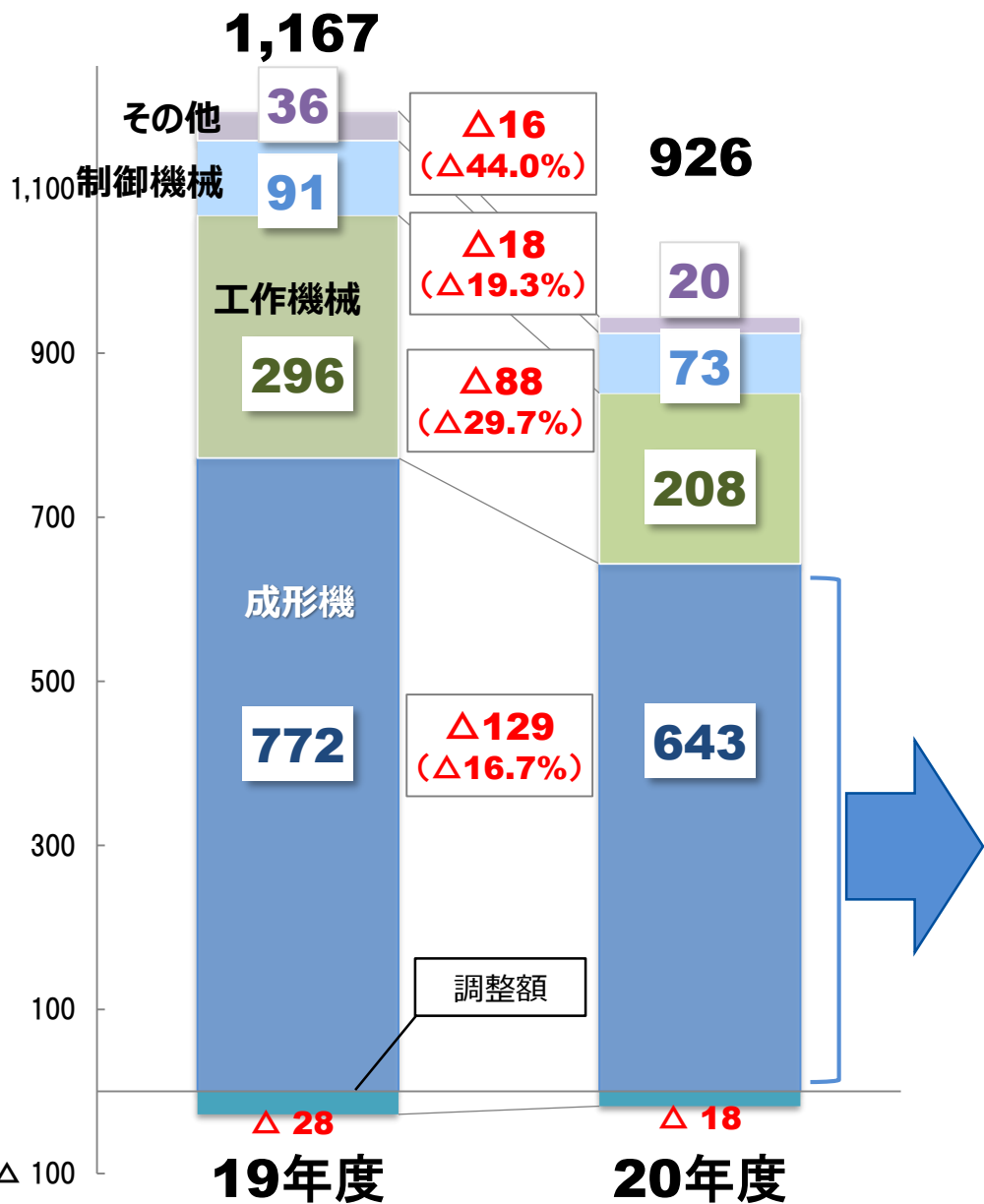


## 足元の受注状況

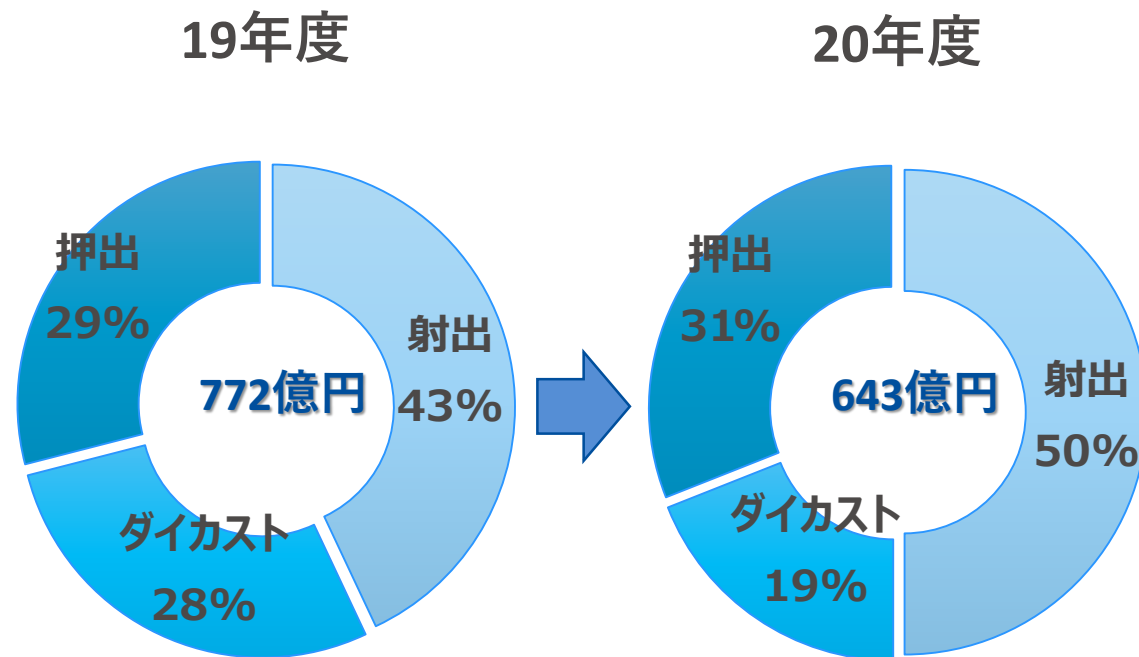
- 【射出】 医療・容器向け需要堅調に加え、自動車向け需要も回復傾向。特に北米、中国、インドなどで足元顕著な回復
- 【押出】 中国LiBフィルム向け案件の需要拡大
- 【工作】 中国の風力発電向け堅調、産業機械向け復調傾向
- 【制御】 中国のスマホ関連向けロボット需要増加、半導体業界向けに需要回復傾向

# 売上高 (セグメント)

(単位：億円) **△241 (△20.7%)**



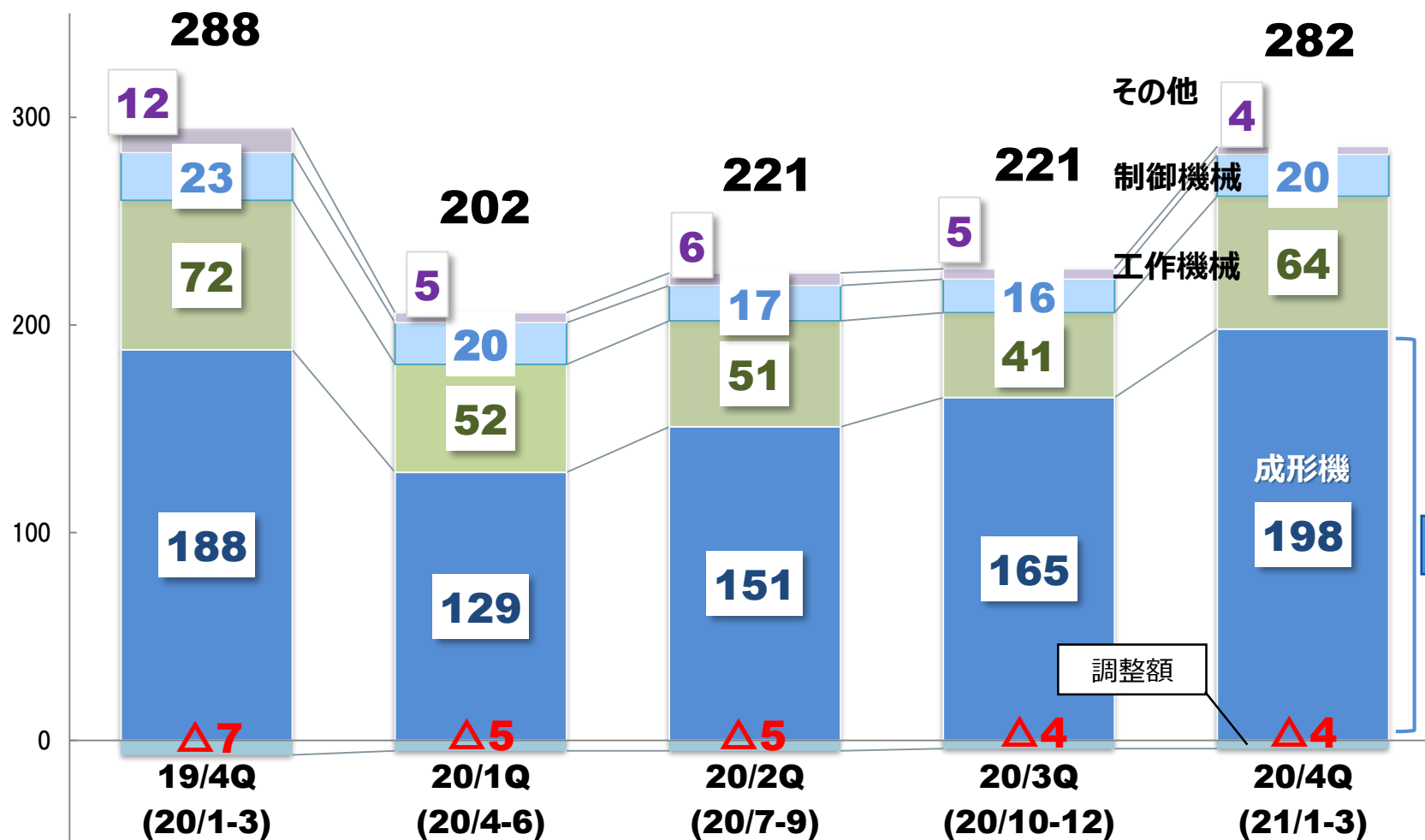
## 成形機構成比



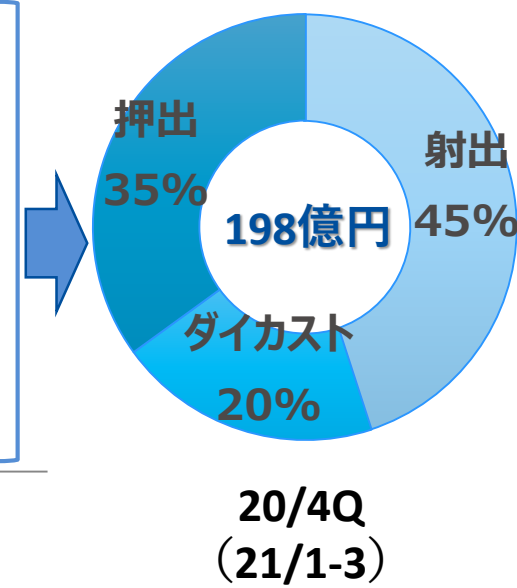
# 売上高推移 (セグメント)

Shibaura Machine

(単位：億円)



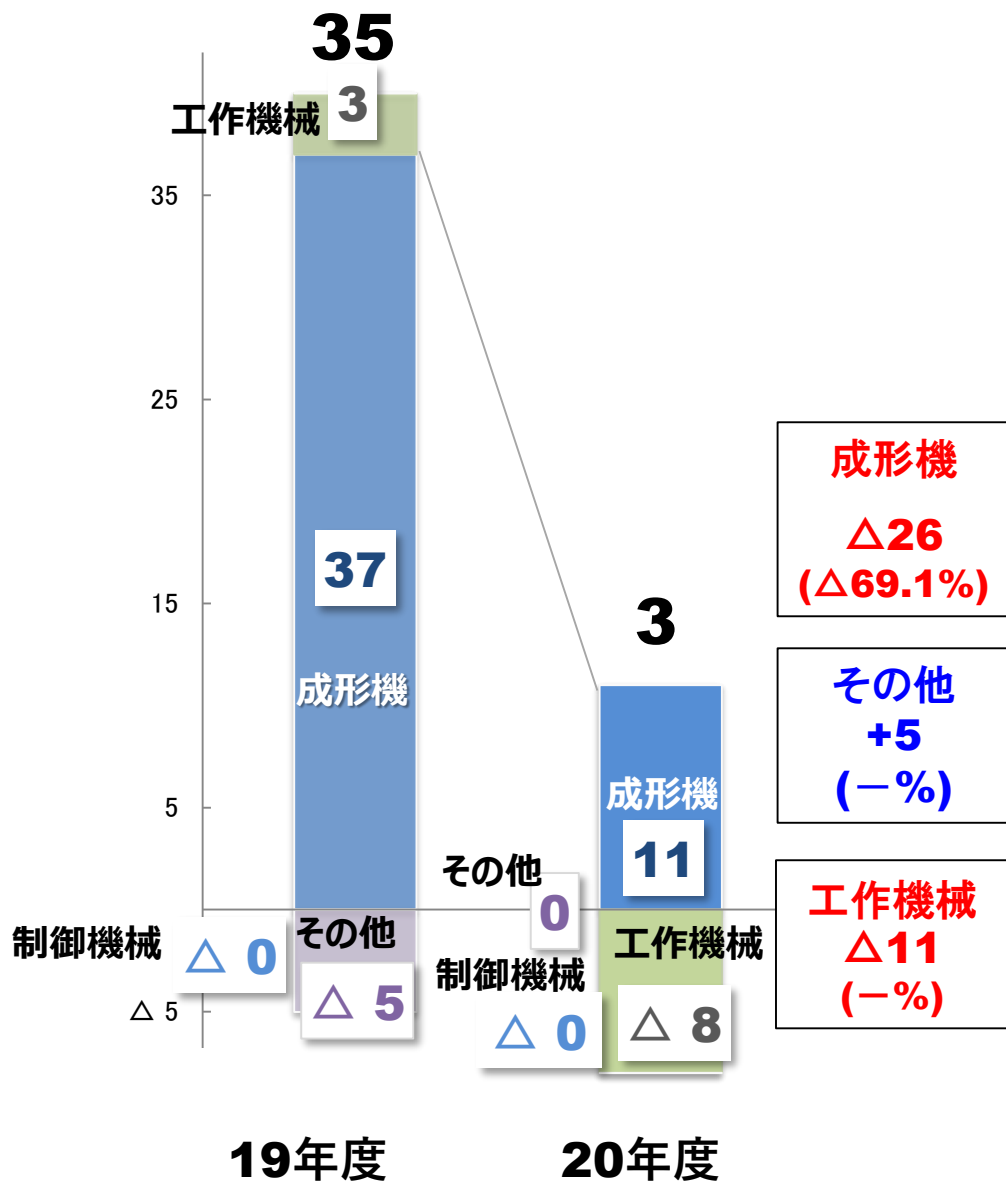
## 成形機構成比



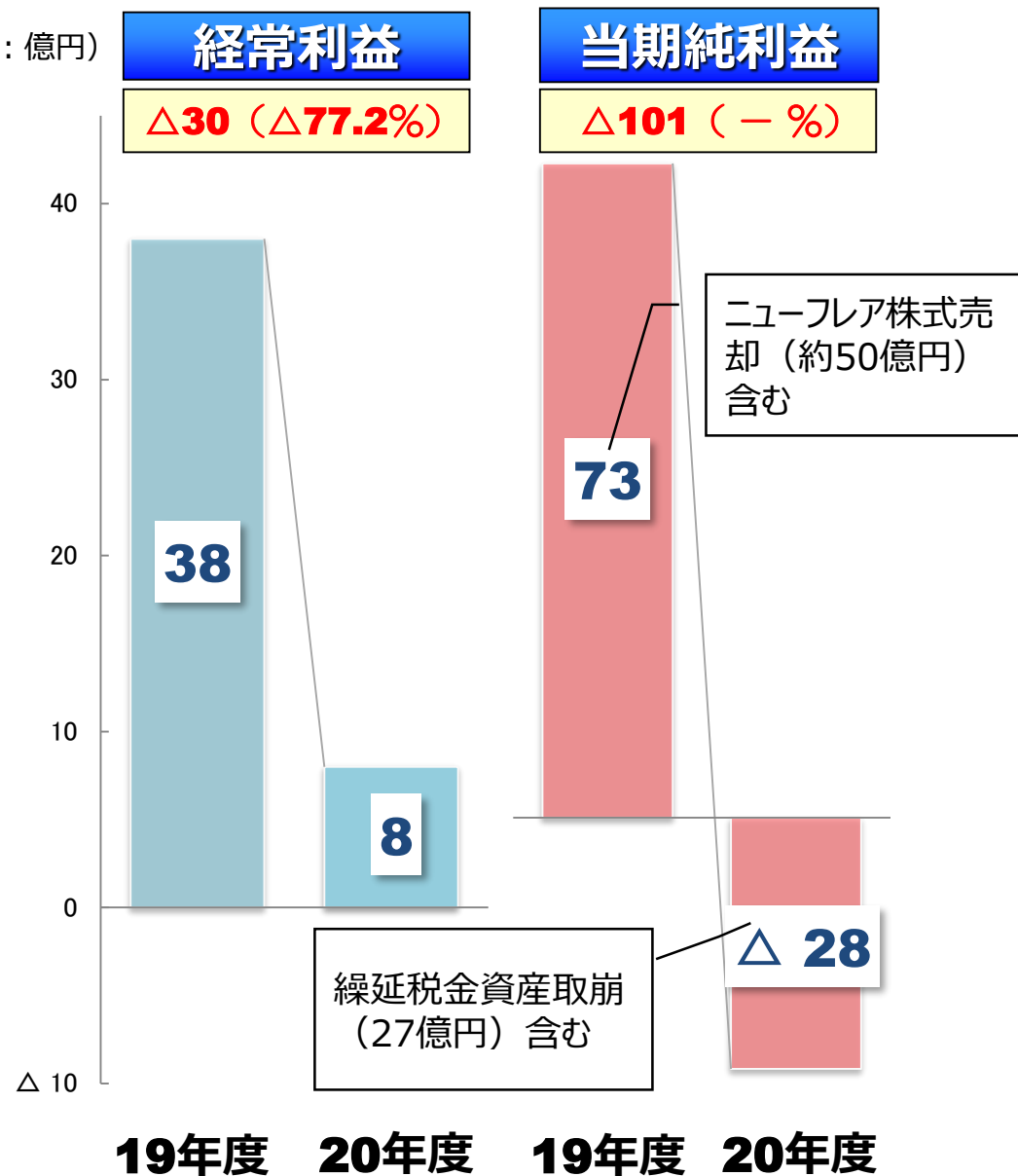
# 営業利益（セグメント） 経常利益・当期純利益

Shibaura Machine

(単位：億円) **△32 (△89.2%)**



(単位：億円)



# (成形機) セグメント業績

Shibaura Machine

(単位：億円)

(射出成形機・ダイカストマシン・押出成形機など)

	20年度	19年度	増減額	増減率
売上高	643	772	△ 129	△ 16.7%
営業利益	11	37	△ 26	△ 69.1%
利益率	1.8%	4.9%	△ 3.1%	

## 2020年度 業績要因分析



### ポジティブ・ファクター

- 【射出】医療・容器向け需要が堅調
- 【押出】国内の環境負荷低減に対応した新素材シート・フィルム製造装置の増加



### ネガティブ・ファクター

- 【ダイカスト】国内外自動車関連向け設備投資が軟調
- 年度前半はコロナ禍による設備投資意欲が停滞

# (工作機械) セグメント業績

Shibaura Machine

(単位：億円)

(工作機械、精密加工機など)

	20年度	19年度	増減額	増減率
売上高	208	296	△ 88	△ 29.7%
営業利益	△ 8	3	△ 11	—
利益率	△ 4.0%	1.0%	△ 5.0%	

## 2020年度 業績要因分析



### ポジティブ・ファクター

- 【工作】中国の風力発電向け堅調
- 【精密】中国のスマホ・車載用レンズ金型向け堅調



### ネガティブ・ファクター

- 【工作】国内外で産機・建機向け低調
- コロナ禍による設備投資意欲の停滞

# (制御機械) セグメント業績

Shibaura Machine

(単位：億円)

(産業用ロボット、電子制御装置など)

	20年度	19年度	増減額	増減率
売上高	73	91	△ 18	△ 19.3%
営業利益	△ 0	△ 0	+0	—
利益率	△ 0.5%	△ 0.4%	△ 0.1%	

## 2020年度 業績要因分析



### ポジティブ・ファクター

- 中国のスマホ関連向けロボットの需要増加
- 半導体関連装置向けリニアモーター堅調

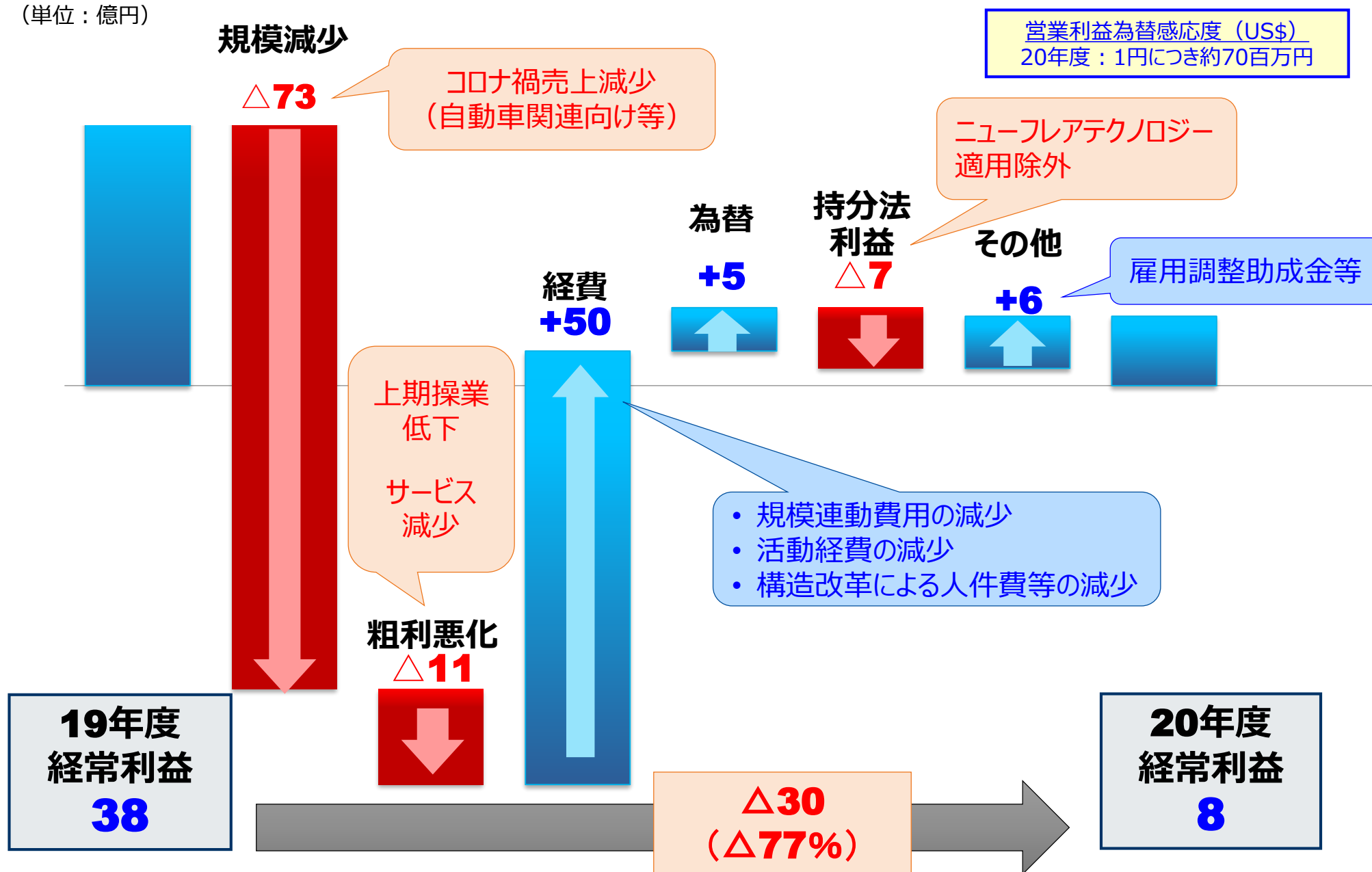


### ネガティブ・ファクター

- サーボモーター等の減少
- コロナ禍による国内の設備投資意欲の停滞

# 経常利益分析

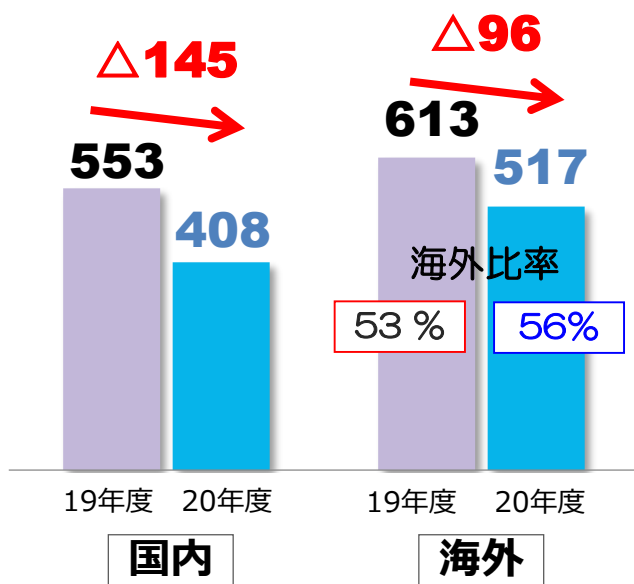
(単位：億円)





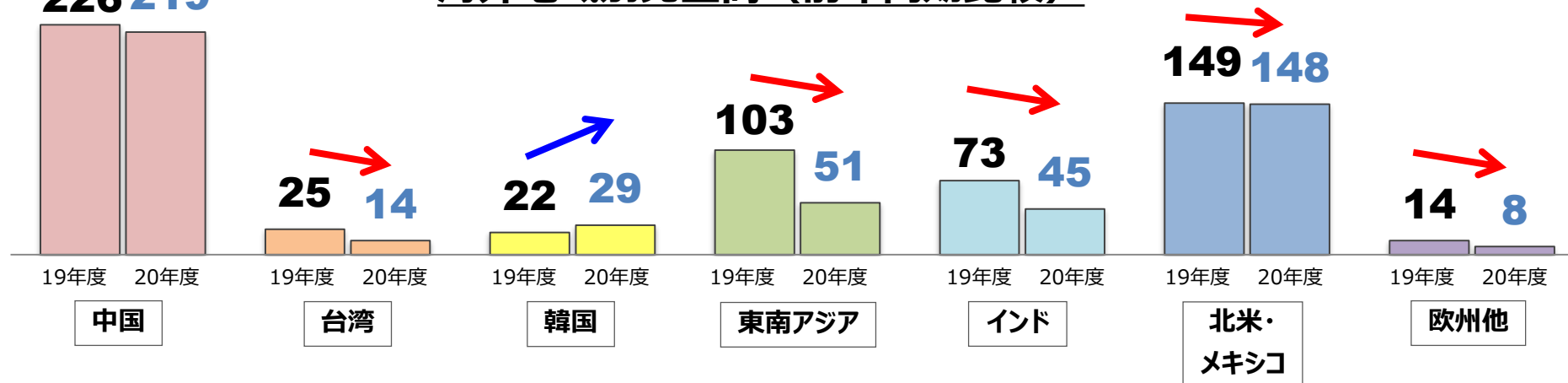
# 国内・海外売上高（前年同期比較）

(単位：億円)



- 国内： ▶ 【射出】【DC】【工作】【制御】減少
- 中国： ▶ 【射出】【制御】増加  
▶ 【DC】【押出】【工作】減少
- 東南ア： ▶ 【射出】【DC】【工作】減少
- インド： ▶ 【射出】【DC】【工作】減少
- 北米・メキシコ： ▶ 【射出】増加  
▶ 【DC】【工作】減少

## 海外地域別売上高（前年同期比較）



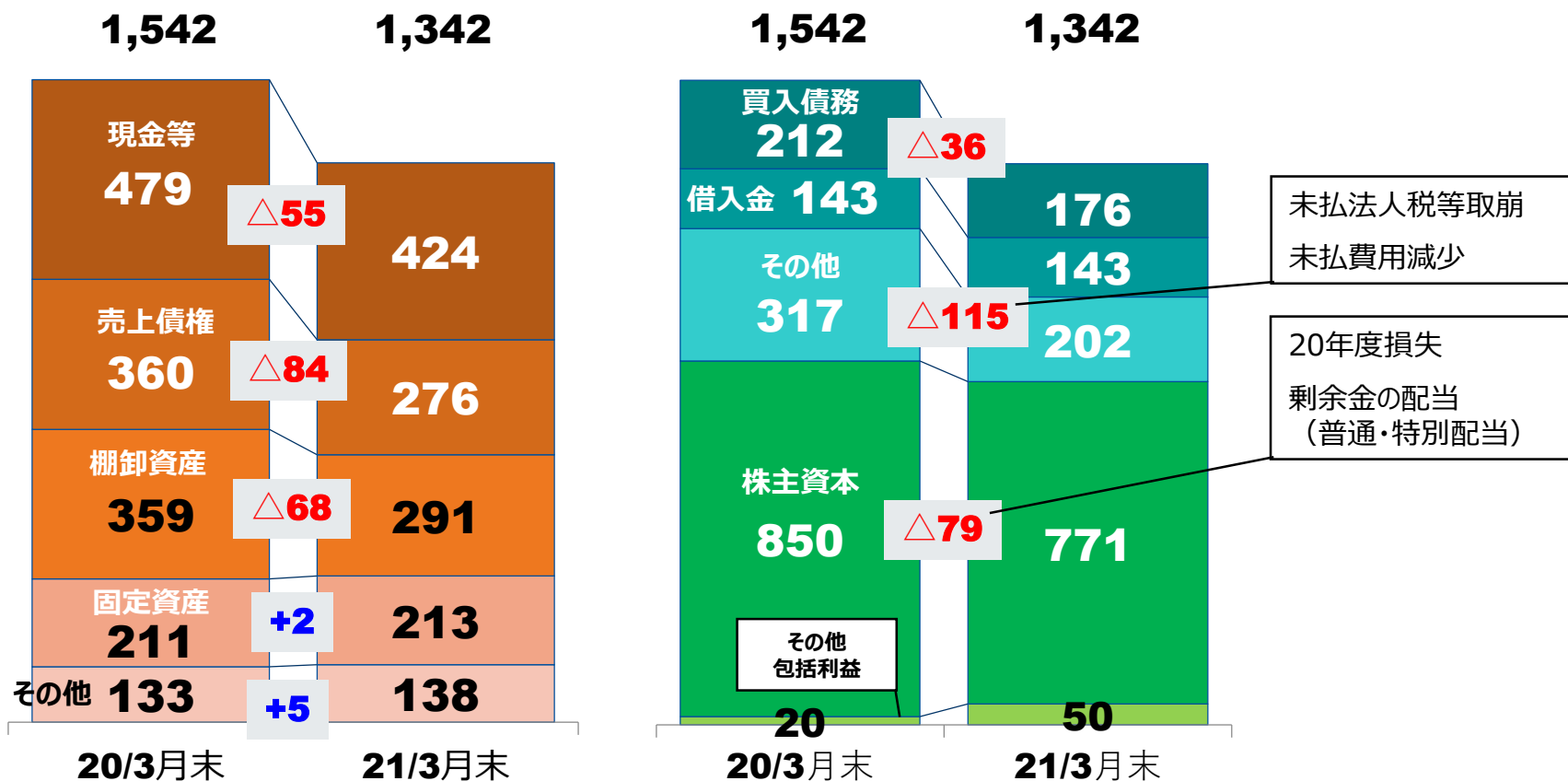
# 貸借対照表

(単位：億円)

資産

負債

純資産



	20/3月末	21/3月末
自己資本比率	56.4%	61.2%
D / E 比率	16.5%	17.5%

# キャッシュ・フロー計算書

Shibaura Machine

19年度

20年度

(単位：億円)

FCF +250

+231

FCF △14

△63

税引前利益 126  
 売上債権減少 13  
 棚卸資産減少 60  
 仕入債務減少 △69  
 関係会社株式売却 △101  
 法人税支払 △11

税引前利益 2  
 売上債権減少 83  
 棚卸資産減少 68  
 仕入債務減少 △36  
 特別退職金 △11  
 法人税支払 △78

+197

関係会社株式売却収入 215

+53

配当金支払 △19

△19

+1

配当金支払 △49

△49

営業C/F

投資C/F

財務C/F

営業C/F

投資C/F

財務C/F

	19年度	20年度	増減
現金及び同等物 期首残高	255	480	225
営業活動によるC/F	53	1	△52
投資活動によるC/F	197	△15	△212
財務活動によるC/F	△19	△49	△30
計	231	△63	△294
換算差額 他	△6	7	13
現金及び同等物 期末残高	480	424	△56

経営改革プランの  
 CASH allocationの  
 範囲内

**2022年3月期**

**業績予想（連結ベース）**

- 1) 業績予想**
- 2) 研究開発費、設備投資・減価償却費**
- 3) 配当予想**

# 2021年度 業績サマリー

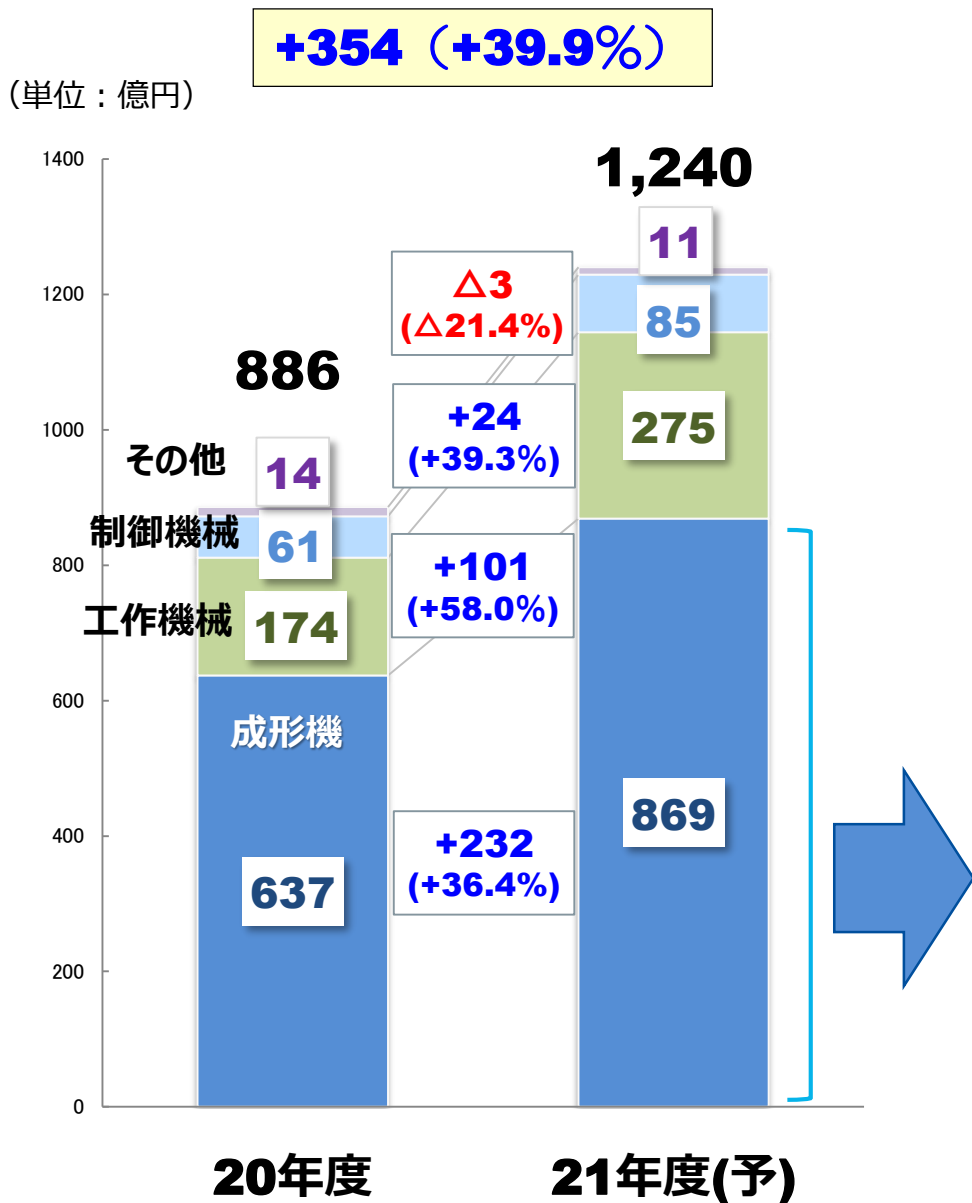
Shibaura Machine

(単位：億円)

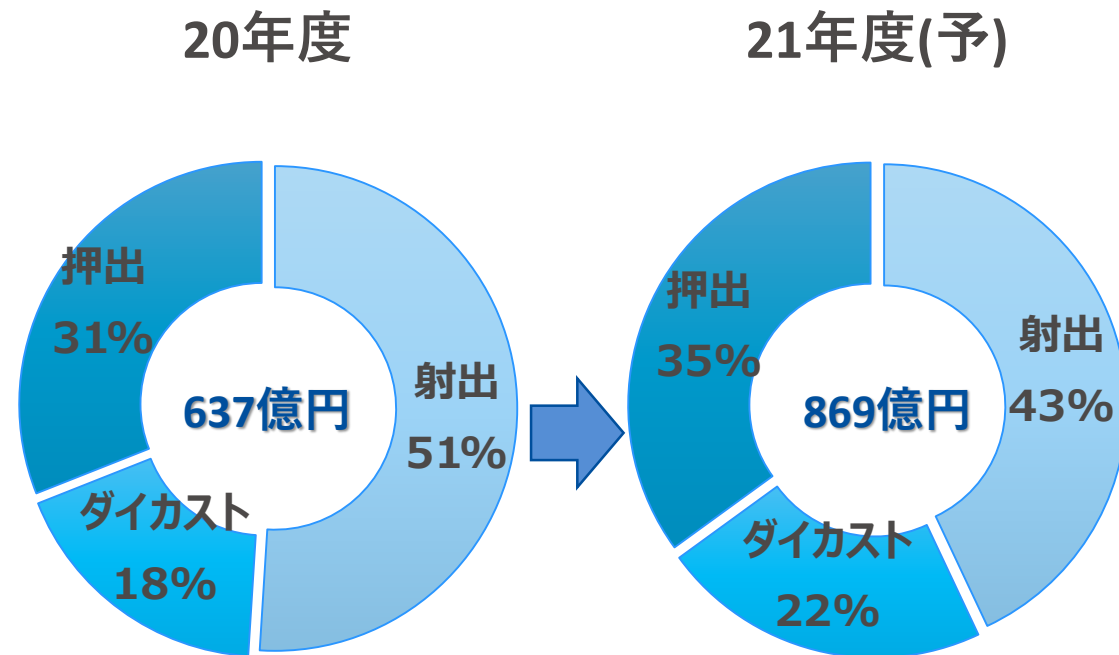
	2021年度 予想	2020年度 実績	増 減
売 上 高	<b>1,060</b>	<b>926</b>	<b>+134</b>
営 業 利 益	<b>27</b> 2.5%	<b>3</b> 0.4%	<b>+24</b> <b>+2.1%</b>
経 常 利 益	<b>22</b> 2.1%	<b>8</b> 0.9%	<b>+14</b> <b>+1.2%</b>
親会社株主に帰属 する当期純利益	<b>10</b> 0.9%	<b>△ 28</b> <b>△ 3.1%</b>	<b>+38</b> <b>+4.0%</b>
受 注 高	<b>1,240</b>	<b>886</b>	<b>+354</b>
為替レート (USD)	<b>103</b> 円	<b>111</b> 円	

- 足元の受注回復状況等から、受注高、売上高とも増収予想。経営改革プランの2021年度数値へ回帰
- 新収益認識基準の適用により従来の出荷基準と比べ、売上高で約△130億円、営業利益で約△18億円の影響

# 受注高 (セグメント)



## 成形機構成比

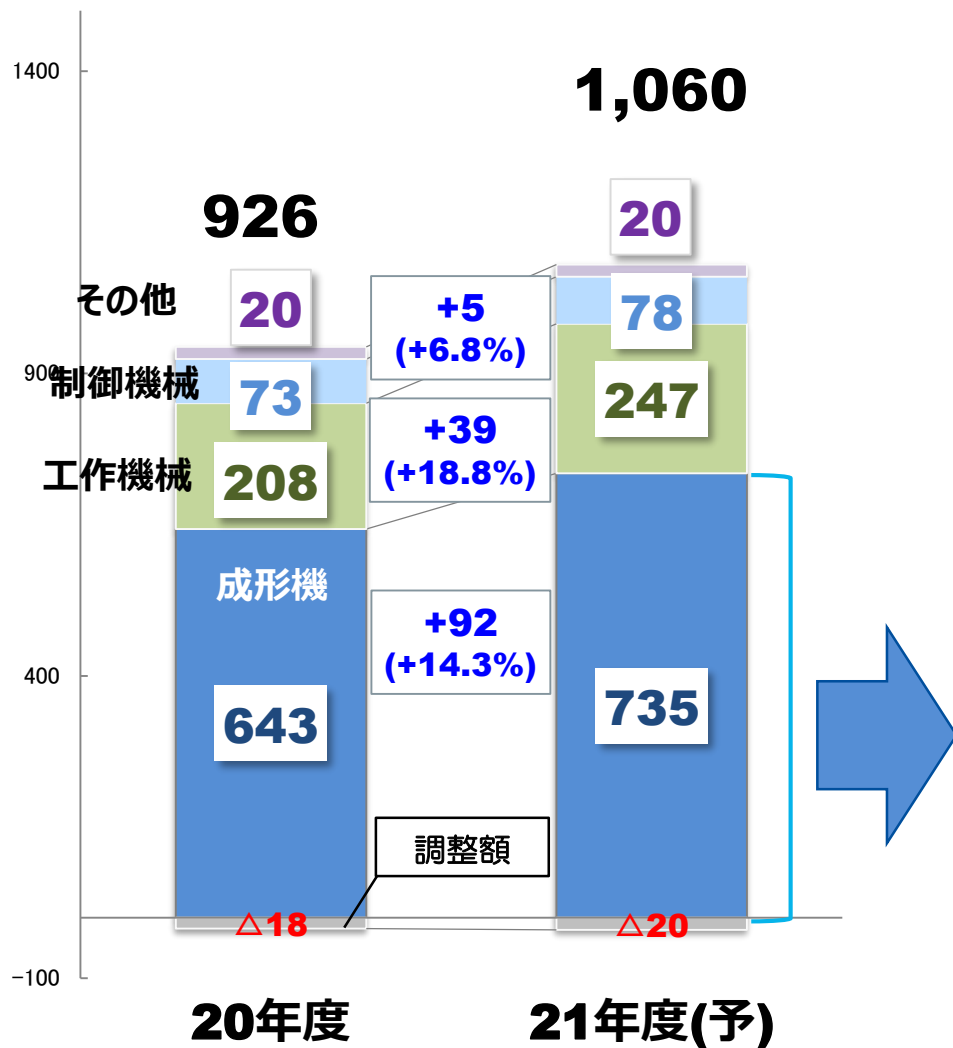


# 売上高（セグメント）

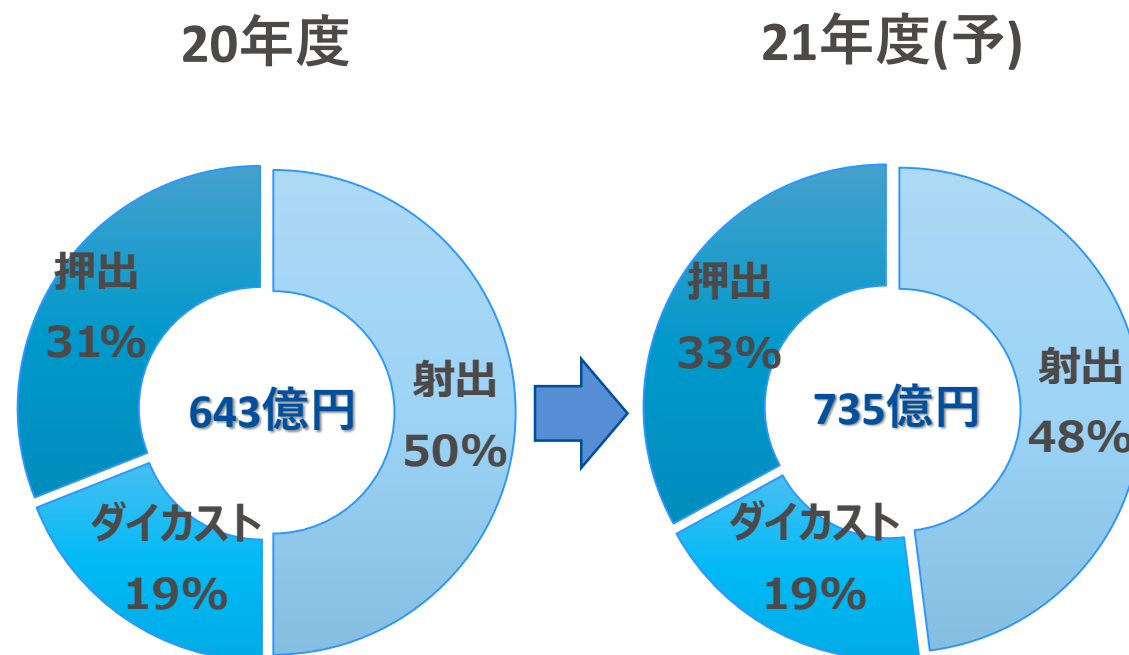
Shibaura Machine

(単位：億円)

**+134 (+14.4%)**



## 成形機構成比



# 営業利益（セグメント） 経常利益・当期純利益

Shibaura Machine

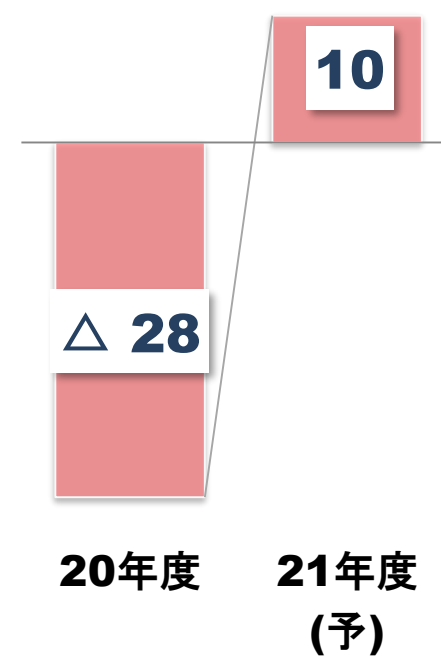
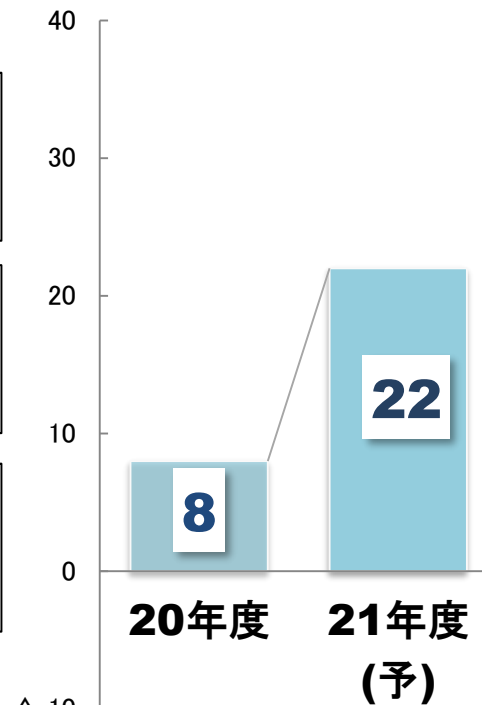
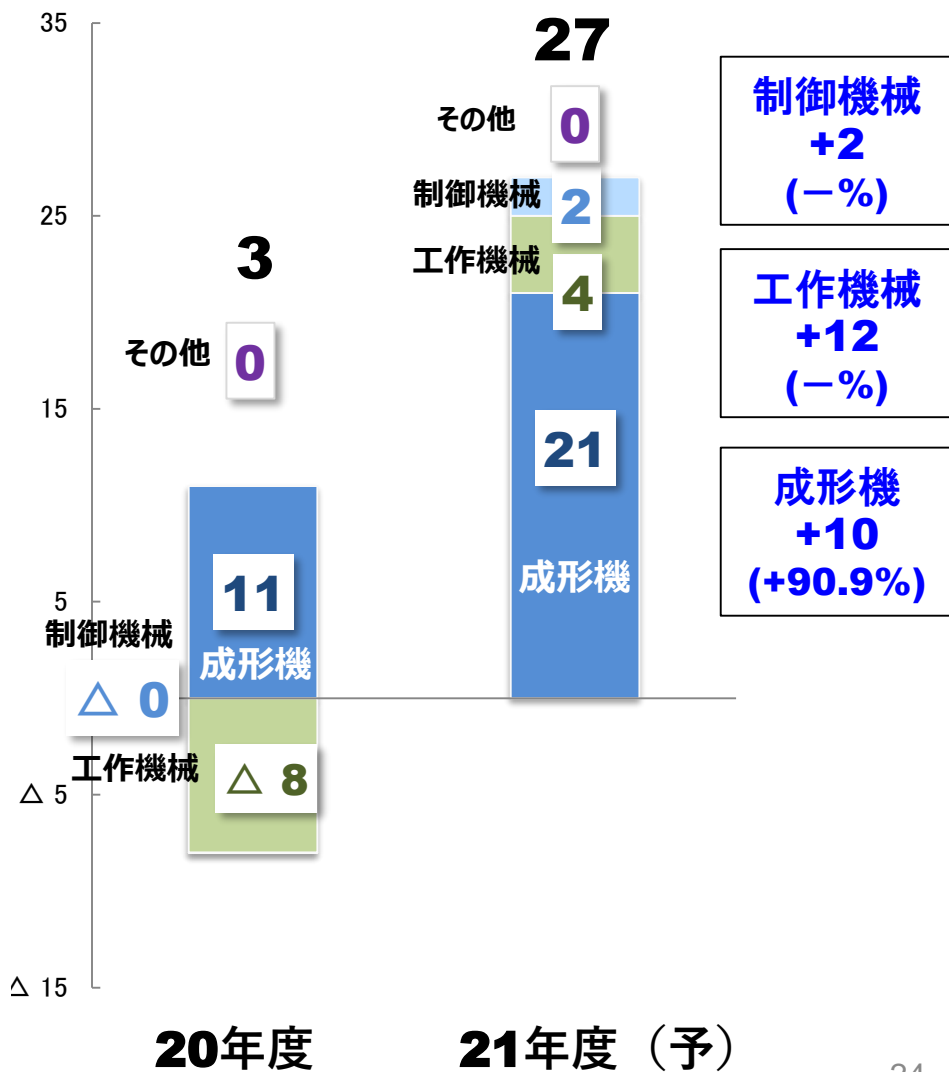
(単位：億円)

(単位：億円)

**+24 (+607.1%)**

**経常利益**  
**+14 (+152.0%)**

**当期純利益**  
**+38 ( - %)**





# (成形機) セグメント業績予想

Shibaura Machine

(単位：億円)

(射出成形機・ダイカストマシン・押出成形機など)

	2021年度 予想	2020年度 実績	増減額	増減率
売上高	<b>735</b>	<b>643</b>	<b>+92</b>	<b>+14.3%</b>
営業利益	<b>21</b>	<b>11</b>	<b>+10</b>	<b>+90.9%</b>
利益率	<b>2.9%</b>	<b>1.8%</b>	<b>+1.1%</b>	

## 2021年度 業績要因分析



### ポジティブ・ファクター

- 国内外自動車（EV含む）関連の需要の増加
- 医療・容器関連向け需要の継続



### ネガティブ・ファクター

- 半導体等の部材不足によるサプライチェーンの混乱

# (工作機械) セグメント業績予想

Shibaura Machine

(単位：億円)

(工作機械、精密加工機など)

	2021年度 予想	2020年度 実績	増減額	増減率
売上高	<b>247</b>	<b>208</b>	<b>+39</b>	<b>+18.8%</b>
営業利益	<b>4</b>	<b>△ 8</b>	<b>+12</b>	<b>—</b>
利益率	<b>1.6%</b>	<b>△ 4.0%</b>	<b>+5.6%</b>	

## 2021年度 業績要因分析



### ポジティブ・ファクター

- 【工作】自動車、風力発電、半導体、建機関連向け需要の増加
- 【精密】中国のスマホ・車載レンズ用金型向け堅調



### ネガティブ・ファクター

- 半導体等の部材不足によるサプライチェーンの混乱

# (制御機械) セグメント業績予想

Shibaura Machine

(単位：億円)

(産業用ロボット、電子制御装置など)

	2021年度 予想	2020年度 実績	増減額	増減率
売上高	78	73	+5	+6.8%
営業利益	2	△ 0	+2	—
利益率	2.6%	△ 0.5%	+3.1%	

## 2021年度 業績要因分析



### ポジティブ・ファクター

- 中国のスマホ・EV電池関連向けロボットの需要増加
- 半導体関連装置向けリニアモーターの堅調継続
- 自動化・省人化向けシステム関連の需要増加



### ネガティブ・ファクター

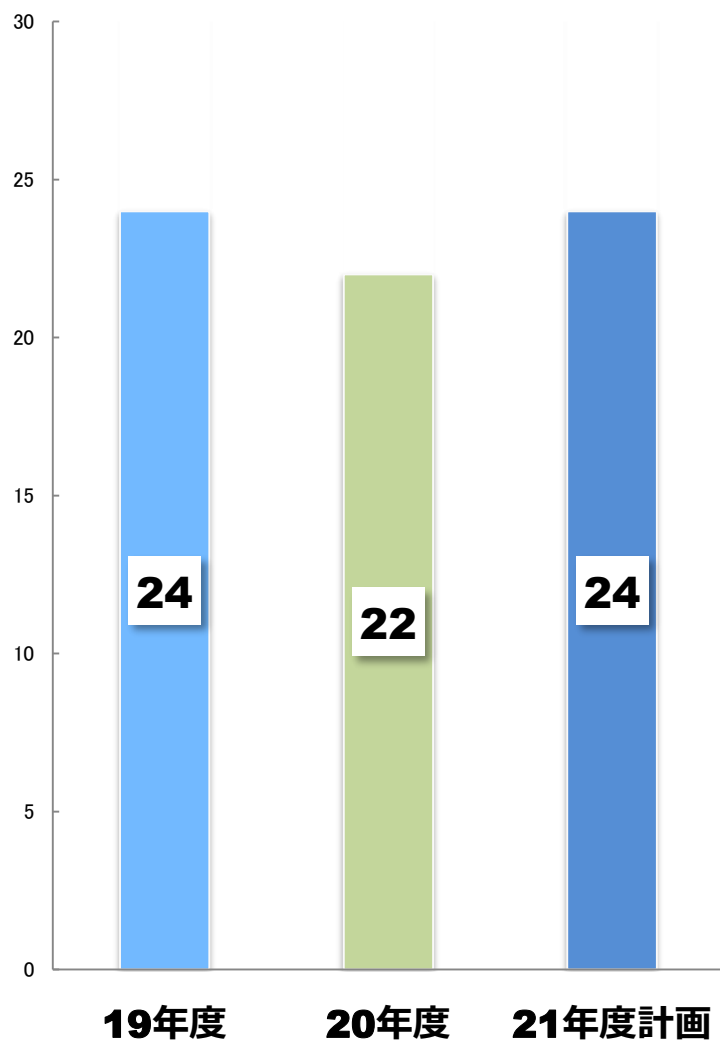
- 半導体等の部材不足によるサプライチェーンの混乱

# 研究開発費、設備投資・減価償却費

Shibaura Machine

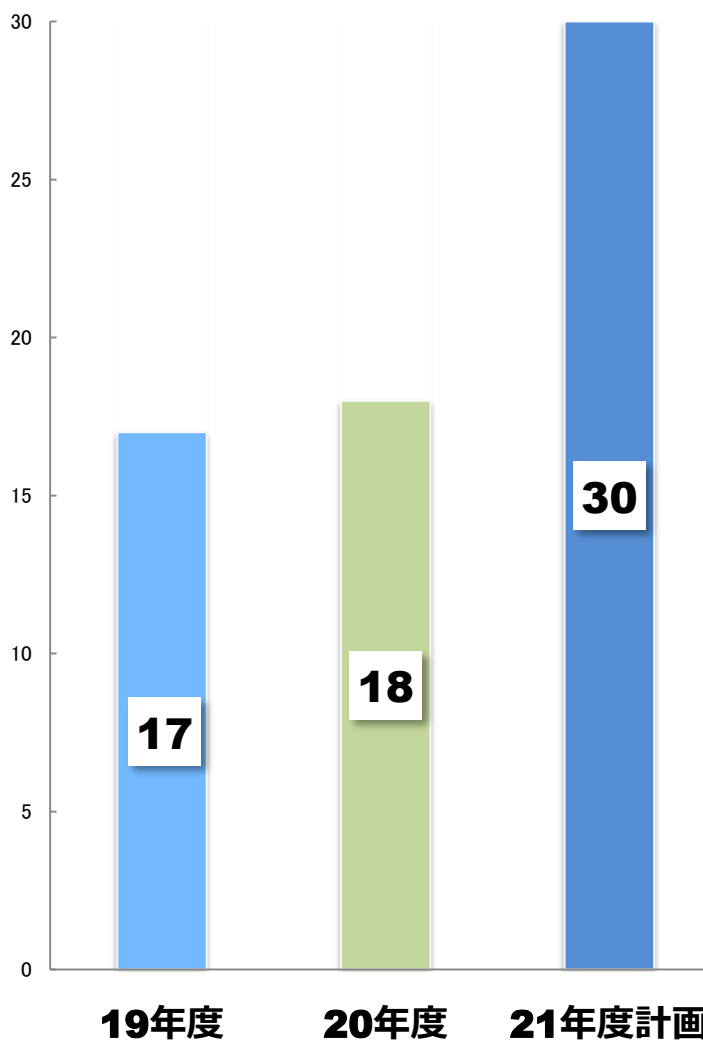
## 研究開発費

(単位：億円)



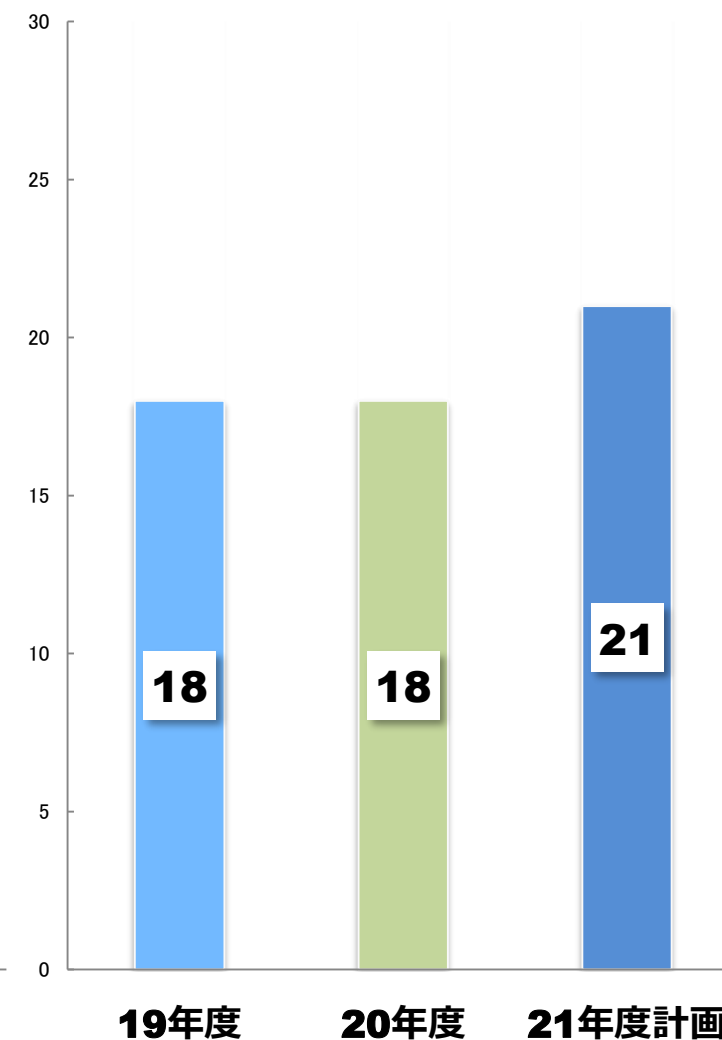
## 設備投資

(単位：億円)



## 減価償却費

(単位：億円)



## 配当金の決定に関する方針

当社は、収益性の向上に向けて経営体質の強化を図りながら、安定配当を維持し、業績に応じた利益配分をしていくことを基本方針としております。

利益剰余金につきましては、企業の継続的発展のため将来の事業展開等を戦略的に判断し、生産設備、技術開発、海外展開等に有効に投資していくとともに、継続して株主の皆さまへの適正な利益還元を実施してまいります。

	第2四半期末	期 末	年 間	配当性向 (連結)
2020年3月期	※1 <b>42 円 50 銭</b>	※1 <b>42 円 50 銭</b>	<b>85 円 00 銭</b>	<b>28.0%</b>
2021年3月期	<b>37 円 50 銭</b>	<b>37 円 50 銭</b>	※2 <b>199 円 30 銭</b>	—
<b>2022年3月期 (予想)</b>	<b>37 円 50 銭</b>	<b>37 円 50 銭</b>	<b>75 円 00 銭</b>	<b>181.1%</b>

※1 2020年3月期の第2四半期末および期末配当には、それぞれ記念配当5円00銭を含んでおります。

※2 2020年6月30日を基準日として総額約30億円（1株当たり124円30銭）の特別配当を実施しており、2021年3月期の年間合計には特別配当124円30銭を含んでおります。

## 2020年度1Qから企業集団に変更ありません

### 芝浦機械

(成形機、工作機械、制御機械、その他)

### 国内製造販売会社 2社

(工作機械、その他) **不二精機製造所**  
(制御機械) **東栄電機**

### 国内販売・サービス会社 他 3社

(成形機、その他) **芝浦機械エンジニアリング**  
(その他) **芝浦セムテック**  
(その他) **芝浦産業**

### 赤い枠内は連結各社

(非連結子会社)

海外販売会社 8社

その他出資先 1社

※TOSHIBA MACHINE HONG KONG LTD.の  
清算により2020年度決算より連結適用範囲から除外

※ニューフレアテクノロジーの株式を全部売却したため、  
2019年度決算より持分法の適用範囲から除外

### 海外製造会社 3社

(成形機、制御機械)

**SHIBAURA MACHINE (SHANGHAI) CO., LTD.**

(成形機)

**SHIBAURA MACHINE MANUFACTURING  
(THAILAND) CO., LTD.**

(成形機、工作機械)

**SHIBAURA MACHINE INDIA PRIVATE LIMITED**

### 海外販売・サービス会社 5社

(成形機、工作機械、制御機械)

**SHANGHAI SHIBAURA MACHINE CO., LTD.**

(成形機、工作機械)

**SHIBAURA MACHINE COMPANY, AMERICA  
SHIBAURA MACHINE SINGAPORE PTE.LTD.**

(成形機、工作機械、制御機械)

**SHIBAURA MACHINE (THAILAND) CO., LTD.**

(成形機)

**SHIBAURA MACHINE (SHENZHEN) CO., LTD.**

# Shibaura Machine

芝浦機械株式会社

〒100-8503 東京都千代田区内幸町2-2-2 富国生命ビル

TEL (03)3509-0444 FAX (03)3509-0333 URL : <http://www.shibaura-machine.co.jp/>